

STYRING OG ETTERLEVELSE

Innkjøpsledernetverk høsten 2022



Skatteetaten



POLITIET

 Direktoratet
for forvaltning og
økonomistyring

Lær av de beste

- Kort om innkjøpsledernetverk og benchmarkprosjektet
- Presentasjon fra Skatteetaten og Politiet
- Oppsummering og avslutning

Slå av mikrofon | Still spørsmål i chat



Skatteetaten og Politiet deler sine erfaringer med styring av anskaffelser. **Lær av de beste!**

Digitalt innkjøpsledernetverket
Tirsdag 20. september
10.00-11.00



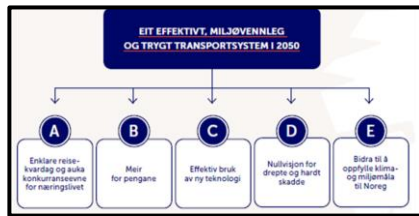
Anskaffelser er avgjørende når det offentlige skal nå sine ambisiøse mål – og innkjøpsleder har en nøkkelrolle

HØYE AMBISJONER I OFFENTLIGE VIRKSOMHETER....

Klima- og energiplan
2019-2031



Bodø kommunes visjon er at vi skal være en foregangskommune innen klima- og energiarbeidet - et smart, grønt og bærekraftig samfunn.



Bergens klimamål

For å lykkes, må vi sette oss mål på både kort og lang sikt. Derfor innarbeider denne strategien både et mål for 2030 og et for 2050.

I 2030 skal Bergen være et lavutslippssamfunn

- Der innebærer det:
 - vi reduserer de direkte utslippene så mye som mulig.
 - vi reduserer ressursbruken og utvikler en sirkulær økonomi.
 - vi tar vare på og styrker naturen i møte med klimaendringene.
 - vi tilpasser oss klimaendringene og omstiller samfunnet.

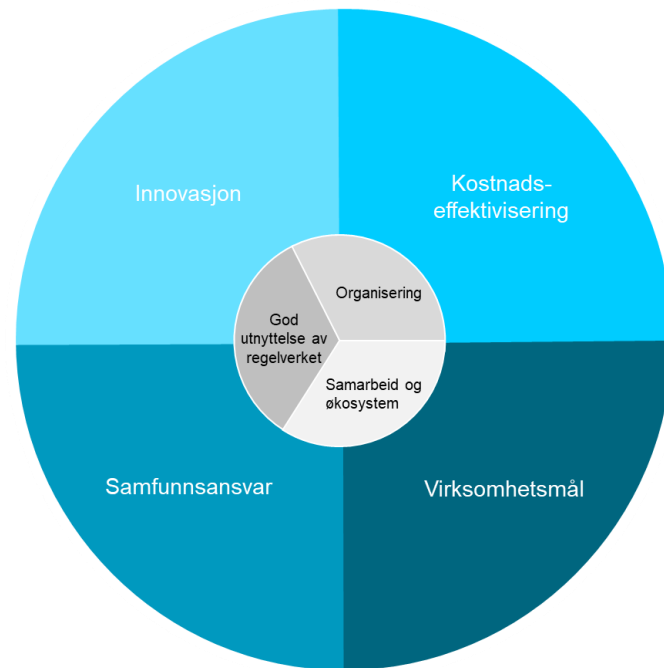
I 2050 skal Bergen være et 2-graderssamfunn

Dette innebærer at Bergens innbyggere og virksomheter skal ha et klimafotavtrykk som er forenlig med at verden skal klare å legge godt under to grader oppvarming over resten av jorden. Da er det ikke tilstrekkelig å bare kutte direkte klimagassutslipp innenfor Bergens kommunegrens. Vi må også redusere utslipp som vårt forbruk gir andre steder.

Grønn strategi

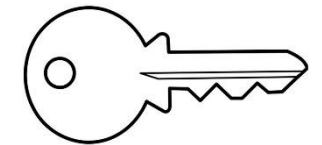


...OG ANSKAFFELSER ER AVGJØRENDE FOR SUKSESS



DFØ SER PÅ INNKJØPSLEDEREN SOM EN NØKKELESSURS

SELGE POSITIVE EFFEKTENE AV ANSKAFFELSER TIL LEDELSE



FÅ PÅ PASS GOD STRATEGI, ORGANISERING, KATEGORISTYRING OG SYSTEMSTØTTE

Lær av de beste | Høsten 2022

Kostnadsbesparelser
7. november kl. 13

**Innovasjon og
leverandørutvikling**
12. desember kl. 11



ANNONSERES
SEINERE



**Bærekraft og
samfunnsansvar**
28 oktober kl. 9

**Prosesseffektivisering
og digitalisering**

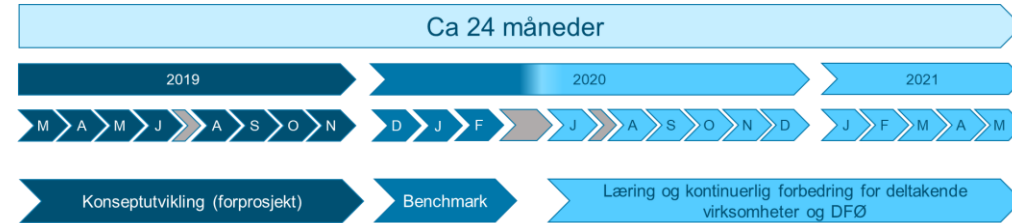
Benchmarking av anskaffelsesfunksjonen i statlige virksomheter

Kort om prosjektet

- I 2019 gikk 10 statlige virksomheter sammen med Difi (nå DFØ) om å benchmarke sine anskaffelsesfunksjoner på tvers av fem dimensjoner.
- Oslo Economics og Inventura ble engasjert for å bistå virksomhetene og DFØ i utarbeidelse av metodikk og gjennomføring av benchmarkingen.
- Virksomhetene har selv vært med i utarbeidelsen av KPler og Pler, og har evaluert seg selv langs disse indikatorene.
- Et av hovedformålene med prosjektet har vært å avdekke hvor langt virksomhetene har kommet innenfor ulike områder, slik at offentlige virksomheter kan lære av hverandre.



Prosess for konseptutvikling



Valg av dimensjoner

Arbeidsgruppen valgte fem dimensjoner som virksomhetene ble sammenlignet innenfor



Workshops og valg av KPIer

Arbeidsgruppen (sammen med sekretariatet og tredjepartsverifiserer) utarbeidet KPIer for hver dimensjon

- 3-5 KPIer per dimensjon
- Ingen effekt-KPIer, kun prosess-KPIer
- Minimal ressursbruk av internt personell i virksomhetene

Endelig valg av Pler og metode for innoenhenting

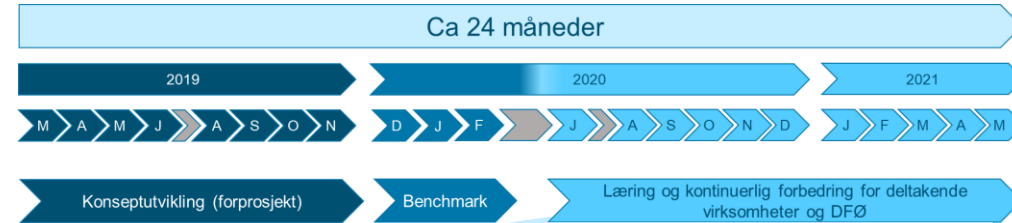
Sekretariat/tredjepartsverifiserer valgte Pler innenfor hver KPI med tilhørende spørreskjema med svaralternativer og forslag til dokumentasjon.

Forslag til analysemetodikk:

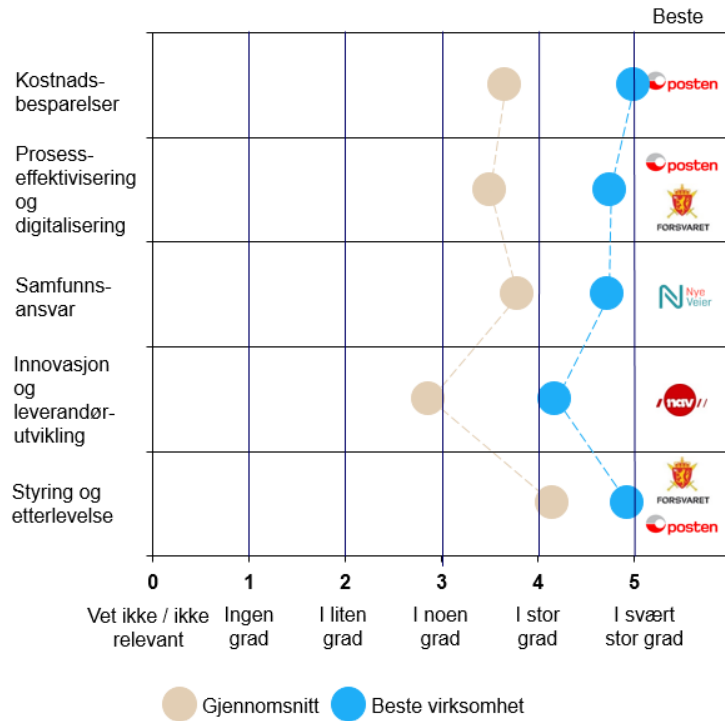
- Rammer for gjennomføring
- Kilder til informasjon
- Metode

1. Kostnadsbesparelser			
Spørsmål	1. Innoenhent	2. Innoenhent	3. Innoenhent
Spørsmål 1.1: Hvordan vurderer du virksomhetens innoenhent for kostnadsbesparelser?	1. Innoenhent	2. Innoenhent	3. Innoenhent
Spørsmål 1.2: Hvordan vurderer du virksomhetens innoenhent for kostnadsbesparelser?	1. Innoenhent	2. Innoenhent	3. Innoenhent
Spørsmål 1.3: Hvordan vurderer du virksomhetens innoenhent for kostnadsbesparelser?	1. Innoenhent	2. Innoenhent	3. Innoenhent
Spørsmål 1.4: Hvordan vurderer du virksomhetens innoenhent for kostnadsbesparelser?	1. Innoenhent	2. Innoenhent	3. Innoenhent
Spørsmål 1.5: Hvordan vurderer du virksomhetens innoenhent for kostnadsbesparelser?	1. Innoenhent	2. Innoenhent	3. Innoenhent

Læring og forbedring



Score per dimensjon



Virksomheter andre kan lære av

Posten er lengst fremme på Kostnadsbesparelser, sammen med Forsvaret (FLO) og Nye Veier. Posten utmerker seg blant annet med SMARTE mål, TCO-arbeid og rapportering av besparelser.

Posten og FLO er på ulike måter kommet langt på Prosesseffektivisering og Digitalisering. Nye Veier har en meget digital anskaffelsesfunksjon.

Nye Veier er blant anskaffelsesfunksjonene som er kommet lengst på samfunnsansvar, sammen med Sykehusinnkjøp og Posten.

NAV har innovasjon som fokusområde for anskaffelsesfunksjonen, og jobber systematisk med leverandørutvikling.

FLO og Posten har meget velutviklede systemer for Styring og etterlevelse. Skatteetaten har best kontroll over avtalelojalitet.

De beste virksomhetene presenterer sin praksis for resten av gruppen

Er du innkjøpsleder og vil utvikle deg i rollen som leder? Ønsker du et skreddersydd program med personlig veiledning fra noen av Norges mest erfarne innkjøpsledere?

DFØ har et **mentorprogram for innkjøpsledere.**

Søknad fra 26. september



Kostnadsbesparelser

7. november kl. 13



ANNONSERES
SEINERE



**Bærekraft og
samfunnsansvar**

28 oktober kl. 9

**Prosesseffektivisering
og digitalisering**

**Innovasjon og
leverandørutvikling**

12. desember kl. 11